

宏润建设集团股份有限公司

2019 年度总经理工作报告

各位董事、各位监事：

大家好！2019 年是本届行政班子任期的第一年，在公司董事会的正确领导下，行政班子带领全体员工，面对复杂严酷的建筑市场形势，上下一心，克服重重困难和挑战，交出了一份总体平稳、稳中有进的成绩单。下面我代表行政班子作 2019 年度工作报告，请审议。

一、公司 2019 年度工作总结

1、公司经营与发展

2019年，公司努力发挥优势，加强市场拓展，积极承接轨道交通、市政路桥等基础设施和政府重大工程项目；建筑业新承接工程业务93亿元，其中，轨道交通、市政占比64%。轨道交通新承接业务36亿元，全年完成盾构掘进35.5公里。

2019年度公司实现营业总收入119.43亿元，同比上年增长20.78%；归属于上市公司股东的净利润3.51亿元，同比上年增长16.78%。2019年末公司总资产157.32亿元，归属于上市公司股东的所有者权益32.22亿元，同比上年末分别增长8.28%、7.73%。2019年末资产负债率78.84%，同比下降0.05个百分点。2019年度经营活动产生的现金流量净额为11.04亿元，同比增加169.24%。

公司新中标宁波市兴宁路（兴宁桥至福明路）综合整治工程 II 标段项目、上海卢湾区第 52 街坊肇嘉浜路 18 号地块总承包工程、上海闵行区梅陇镇 MHPO-0304 单元 02-10-01B 地块（“城中村”改造项目-行南村）工程、杭州地铁 9 号线一期工程昌达路车辆段施工 I 标段项目、杭州九环路（钱江变-艮山东路）电力隧道工程、宁波世纪大道快速路（东明路-永乐路）工程施工 II 标段项目、杭州地铁 3 号线一期工程土建施工 SG3-9-1 标段项目、杭州机场轨道快线土建施工 SGJC-3 标段、福州晋安湖项目第 1 标段施工项目等工程。

2019 年度，公司青海 80 兆瓦光伏并网电站正常运营，完成发电量 13,631 万度；加快房地产项目销售，新签房地产销售合同 40,622.37 万元。

2019 年，公司重视工程质量安全及文明施工，创优业绩显著，荣获中国建

筑工程鲁班奖 1 项，国家优质工程奖 4 项，中国安装工程优质奖 1 项，中国土木工程詹天佑奖优秀住宅小区金奖 1 项，各类省市级优质工程、优质结构 11 项，各类地市级优质工程、优质结构 10 项；全国安全生产标准化工地 1 个，省市级文明工地 11 项、地市级 12 项；国家级 QC 成果奖 3 项、省部级 2 项。

2019 年上半年，单跨 400 米的中兴大桥顺利合龙，中山天奕广场 208 米超高层封顶；下半年，杭州博奥隧道 2 台直径 11.7 米顺利穿越钱塘江；上述项目的顺利实施标志着公司已掌握超深地下空间、超高房屋建筑、超宽跨径桥梁、超大直径盾构的核心施工技术。同时，浙江海洋运动中心项目海上作业取得阶段性进展，为公司参与海上施工打下了良好的基础。公司本年度荣获省、部级科学技术奖 2 项，市级科学技术奖 1 项，省级工法 5 项，授权发明专利 2 项、实用新型专利 13 项，发布行业标准 4 项，BIM 技术省市级奖项 5 项；开发盾构机器人换刀技术，取得阶段性成果并成功举办样机发布会。

2、人力资源管理

2019 年公司通过正高工 1 人，高级职称 22 人、中级职称 30 人、初级职称 72 人，一级建造师 39 人、二级建造师 26 人、其他注册类 7 人。目前超过 2/3 以上员工具有初级以上职称，人员专业技术水平不断提高，人才储备基本满足企业生产需求。

公司拥有省级博士后工作站、宁波市大学生就业实践示范基地，与浙江水利水电学院等 4 所高校、职院、职校建立紧密型校企合作关系，为公司定点培养技术、管理和操作型人才。2019 年公司第一批后备干部培训班结业，极大地激发了高层次的年轻员工工作热情，增强了员工的归属感和使命感。

3、党建和企业文化建设

2019 年公司大力推进党建工会和宣传工作，落实共建共享共举措，把支部建在项目部，让党旗飘扬在工地。公司党委努力推动基层党建的全面进步，积极推广“红色工地”品牌党建工作；要求重大工程必须建立项目党支部，以党建引领、融合带动、整体推进基层党建工作制度化落实、规范化管理、品质化提升，并以打造宏润党建品牌为抓手，积极探索、大胆创新，为企业发展助力。荣获浙江省企业文化示范单位、红色工地建设先进单位、象山县优秀党建单位等荣誉。同时通过企业微信公众号、网站、内刊等宣传媒介，使文化阵地建设得到进一步加强。

宏润重大工程的党建工作，已经成为推广企业品牌的一张新名片。

2019 年公司荣获建国 70 周年功勋企业、全国建筑业 AAA 级信用企业、上海市白玉兰奖杰出单位（30 周年）、上海市建筑施工企业综合实力排名（进沪施工企业）30 强、浙江省“守合同重信用”单位、宁波市综合百强企业等多项荣誉。宏润内刊、网站获上海市、浙江省建筑业行业优秀期刊、最佳期刊、优秀网站。

二、公司 2020 年工作计划

2020 年开春遇到的新冠肺炎疫情，给形势严峻的中国经济增加了很多不确定性，也让建筑业蒙受很大损失，接下来，国家将拿出更多的资金投入基础设施方面，公司要适应新形势、新环境，抓住市场、抓住机遇，力争完成年初制定的目标：承接施工合同 108 亿元、以投资带动的工程业务 30 亿元；全年无较大质量安全责任事故，争创国家级优质工程奖 2 项、省级优质工程奖 10 项、市级优质工程奖 12 项，一次性竣工合格率 100%，通过三体系复评审核。重点做好以下工作：

1、以市场为导向开拓布局，发挥轨道交通及地下工程、市政及路桥等业务优势和工程总承包能力，加强基础设施和政府重大项目投资建设承接，加强联合合作、创新发展、转型发展，努力拓展新市场、新领域。2020 年计划新承接建筑业务 138 亿元，其中以投资带动的工程业务 30 亿元。

2、加强高新技术企业管理和科技创新，加强工程安全质量和诚信经营，不断提供优质高效服务，提升行业竞争力。

3、加强投融资平台建设及运作，加强投资项目管理；加快房地产项目开发和销售，做好太阳能电站项目运营管理。

4、加强公司治理和规范运作，完善公司内控和风险防范机制，重视搞好信息披露和投资者关系。

5、打通人才职业发展通道，大力选拔年轻优秀人才和管理人员竞争上岗，为企业的长远发展储备力量；完善员工培训体系，优化内部组织架构，加强绩效考核机制，适应公司业务经营及战略发展需要。

6、以信息化为基础，打通资金、计划合约、现场管理的通道，为企业的高效运营提供保障。加强企业党建、文化建设，营造良好内部环境。

2020 年的工作繁重，要把失去的时间抢回来，我们行政班子将身体力行、

不遗余力，不忽视每个细节、不放弃每次机会，为公司的健康成长而积蓄能量、有序发展而努力奋斗。天道酬勤，人道酬诚，我们相信大家一起努力，宏润基业长青。也请各位董事、监事给予我们最大的支持。

宏润建设集团股份有限公司

2020年4月23日